

ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL 31 DE OCTUBRE DE 2025, A LAS 10:30 HRS.

ACTA

EN LA CIUDAD DE CHETUMAL, QUINTANA ROO, DE FORMA VIRTUAL Y PRESENCIAL, A FIN DE CELEBRAR LA SESIÓN ORDINARIA, SE REUNIERON LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO: CONSEJERA PRESIDENTA, RUBÍ PACHECO PÉREZ; CONSEJERO ELECTORAL ADRIÁN AMÍLCAR SAURI MANZANILLA; CONSEJERA ELECTORAL ELIZABETH ARREDONDO GOROCICA; CONSEJERO ELECTORAL JUAN CÉSAR HERNÁNDEZ CRUZ; CONSEJERA ELECTORAL, MAISIE LORENA CONTRERAS BRICEÑO; CONSEJERA ELECTORAL, MARÍA SALOMÉ MEDINA MONTAÑO; SECRETARIA EJECUTIVA, GUADALUPE IRMA ESQUIVEL MONROY; REPRESENTANTES DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS: PARTIDO ACCIÓN NACIONAL, MARÍA GUADALUPE LEAL UC; PARTIDO REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL, JUAN ALBERTO MANZANILLA LAGOS; PARTIDO VERDE ECOLOGISTA DE MÉXICO, SOCORRO GUADALUPE ALATRISTE MORALES; PARTIDO DEL TRABAJO, VERA MELISA REYES NUFIO; MOVIMIENTO CIUDADANO, LUIS ENRIQUE CÁMARA VILLANUEVA; MORENA, MANUEL ALFREDO RODRÍGUEZ CASTILLO; MOVIMIENTO LABORISTA QUINTANA ROO, MARTÍN LENIN MALDONADO EVANGELISTA Y REDES SOCIALES PROGRESANDO EN QUINTANA ROO, JOSE ALFREDO PÉREZ ANDRADE.

CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO SESIÓN ORDINARIA

31 DE OCTUBRE DE 2025
10:30 HORAS

ORDEN DEL DÍA

LISTA DE ASISTENCIA, DECLARACIÓN DEL QUÓRUM E INSTALACIÓN DE LA SESIÓN.

1. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL ORDEN DEL DÍA.
2. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DE LA SIGUIENTE ACTA:
 - ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DE FECHA 25 DE SEPTIEMBRE DE 2025; A LAS 11:30 HORAS.

3. PRESENTACIÓN DE LOS INFORMES ANUALES DE LAS COMISIONES DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, A TRAVÉS DE LA PRESIDENCIA RESPECTIVA.

- COMISIÓN DE PARTIDOS POLÍTICOS
- COMISIÓN DE ORGANIZACIÓN, INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA
- COMISIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL
- COMISIÓN JURÍDICA
- COMISIÓN DE ADMINISTRACIÓN
- COMISIÓN DE CULTURA POLÍTICA
- COMISIÓN DE QUEJAS Y DENUNCIAS
- COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, INFORMACIÓN Y ESTUDIOS ELECTORALES
- COMISIÓN DE IGUALDAD Y NO DISCRIMINACIÓN
- COMISIÓN DE SEGUIMIENTO AL SERVICIO PROFESIONAL ELECTORAL NACIONAL.

4. INFORME QUE RINDE LA SECRETARÍA EJECUTIVA DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, EN CUMPLIMIENTO A LA FRACCIÓN V DEL ARTÍCULO 150 DE LA LEY DE INSTITUCIONES Y PROCEDIMIENTOS ELECTORALES PARA EL ESTADO DE QUINTANA ROO.

5. PRESENTACIÓN DEL INFORME DE ACTIVIDADES DEL COMITÉ DE CONTRATACIONES, ADQUISICIONES Y BAJAS DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE DEL EJERCICIO FISCAL 2025, DE CONFORMIDAD CON EL ARTÍCULO 83 DEL REGLAMENTO EN MATERIA DE CONTRATACIONES, ADQUISICIONES Y BAJAS DEL PROPIO INSTITUTO.

6. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PROYECTO DE RESOLUCIÓN DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, MEDIANTE LA CUAL SE DETERMINA RESPECTO DEL PROCEDIMIENTO ORDINARIO SANCIONADOR REGISTRADO BAJO EL EXPEDIENTE NÚMERO IEQROO/POS/003/2025.

7. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PROYECTO DE ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, POR MEDIO DEL CUAL SE PRESENTA EL INFORME DE ACTIVIDADES DEL OTORGAMIENTO DE INCENTIVOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO VALORADO 2024, AL PERSONAL DEL SERVICIO PROFESIONAL



ELECTORAL NACIONAL ADSCRITO AL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO.

8. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PROYECTO DE ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, MEDIANTE EL CUAL SE APRUEBA EL LINEAMIENTO TÉCNICO OPERATIVO PARA EL MANEJO, RESGUARDO Y EN SU CASO DESINCORPORACIÓN DEL MATERIAL DIDÁCTICO Y DE SIMULACRO UTILIZADO EN LOS PROCESOS ELECTORALES LOCALES.
9. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PROYECTO DE ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, POR MEDIO DEL CUAL SE APRUEBA EL PROGRAMA ANUAL DE ACTIVIDADES (PAA) CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO PRESUPUESTAL DEL AÑO DOS MIL VEINTISÉIS.
10. LECTURA Y APROBACIÓN, EN SU CASO, DEL PROYECTO DE ACUERDO DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, POR MEDIO DEL CUAL SE APRUEBA EL PRESUPUESTO BASADO EN RESULTADOS (PBR) DEL INSTITUTO PARA EL EJERCICIO CORRESPONDIENTE AL AÑO DOS MIL VEINTISÉIS.
11. MENSAJE DE LAS Y LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO GENERAL, CON MOTIVO DEL TÉRMINO DEL ENCARGO DE LAS CONSEJERÍAS ELECTORALES CORRESPONDIENTES.

12. ASUNTOS GENERALES.

13. CLAUSURA

Consejera Presidenta: Señoras y señores, Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos acreditados y registrados ante este Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, damos inicio a la sesión ordinaria convocada en su oportunidad para este día, por lo que atentamente pido a la Secretaría tenga a bien pasar lista de asistencia y verificar la existencia del quórum para sesionar válidamente.

Secretaria Ejecutiva: Buenos días, con mucho gusto Consejera Presidenta, con su permiso y el propio de las y los integrantes de este Consejo General, a continuación, procederé a pasar lista de asistencia; Consejera Presidenta, Rubí Pacheco Pérez.



Consejera Presidenta: Buen día a todas y todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejero Electoral Adrián Amílcar Sauri Manzanilla.

Consejero electoral: Muy buen día a todas y todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Electoral Elizabeth Arredondo Gorocica.

Consejera electoral: Hola buenos días, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejero Electoral Juan César Hernández Cruz.

Consejero electoral: Presente Secretaria, buenos días.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Electoral Maisie Lorena Contreras Briceño.

Consejera electoral: Buenos días, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchísimas gracias; Consejera Electoral María Salomé Medina Montaño.

Consejera electoral: Buenos días a todas y todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias Consejera; María Guadalupe Leal Uc, por el Partido Acción Nacional.

Consejera electoral: No logramos su audio representante, vi que abrió el micro, okey, ya está en la plataforma, gracias.

Secretaria Ejecutiva: Se manifiesta por el chat de la sesión virtual, Partido Acción Nacional; Juan Alberto Manzanilla Lagos, Partido Revolucionario Institucional.

Representante propietario del Partido Revolucionario Institucional: Presente, buen día.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Socorro Guadalupe Alatriste Morales, por el Partido Verde Ecologista de México.

Representante suplente del Partido Verde Ecologista de México: Buenos días a todas y todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Vera Melisa Reyes Nufio, Partido del Trabajo.

Representante propietaria del Partido del Trabajo: Muy buenos días a todas y todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Luis Enrique Cámara Villanueva, por el Movimiento Ciudadano.

Representante suplente de Movimiento Ciudadano: Muy buenos días a todos, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; por Morena, Manuel Alfredo Rodríguez Castillo.

Representante suplente de Morena: Buenos días, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; por Movimiento Laborista Quintana Roo, Martín Lenín Maldonado Evangelista.

Representante propietario de Movimiento Laborista Quintana Roo: Muy buenos días, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; por Redes Sociales Progresando en Quintana Roo, José Alfredo Pérez Andrade.

Representante suplente de Redes Sociales Progresando en Quintana Roo: Buenos días a todos y todas, presente.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; la de la voz, Secretaría Ejecutiva, Guadalupe Irma Esquivel Monroy, presente; Consejera Presidenta le informo que contamos con la asistencia de usted, así como de las tres Consejeras Electorales y la de los dos

Consejeros Electorales, al igual que con ocho representaciones de los partidos políticos acreditados y registrados ante este Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo; por lo cual con fundamento en el artículo 136 y la fracción IV del artículo 150 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, en relación con el diverso 8, fracción IV, 15 y 23 del Reglamento de Sesiones del Instituto Electoral de Quintana Roo, en mi calidad de Secretaria Ejecutiva, declaro la existencia del quórum para sesionar válidamente; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias; en consecuencia, considerando la declaración de existencia del quórum para sesionar válidamente, con fundamento en la fracción I del artículo 140 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo, en relación con los artículos seis, fracción quinta, quince y veinticuatro del Reglamento de Sesiones del Instituto Electoral de Quintana Roo, en mi calidad de Consejera Presidenta, siendo las diez horas con cuarenta y cinco minutos del día treinta y uno de octubre del año en curso, declaro formalmente instalada la sesión ordinaria, convocada para celebrarse el día de hoy. Secretaria Ejecutiva dé cuenta por favor del primer punto en el proyecto del orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, el primer punto es la lectura y aprobación en su caso, precisamente del proyecto del orden del día; es cuanto.

Consejera Presidenta: En este punto solicito la dispensa de la lectura del proyecto del orden del día y de los documentos que se desahogan en la presente sesión, en razón de que fueron previamente circulados, ante lo cual le solicito Secretaria someta a aprobación, en votación económica, la dispensa solicitada.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, se somete a aprobación en su caso, la dispensa solicitada, para lo cual, en votación económica, atentamente les solicito a las Consejeras y a los Consejeros Electorales que estén a favor, se sirvan levantar la mano, muchísimas gracias; Consejera Presidenta le informo que la dispensa solicitada ha sido aprobada por unanimidad; es cuanto.

Consejera Presidenta: Considerando la dispensa aprobada, Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos, está a su consideración el proyecto del orden del día ¿Alguien desea hacer uso de la voz? se concede el uso de la voz a la Secretaria Ejecutiva.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias Consejera Electoral, derivado de las modificaciones aprobadas en reunión previa, pongo a consideración en este momento también unos ajustes en los rubros enlistados con los números 9 y 10

quedando de la siguiente manera, si me permite la lectura Consejera, punto número 9, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Programa Anual de Actividades (PAA) del propio Instituto, correspondientes al ejercicio presupuestal del año 2026 y punto número 10, lectura y aprobación, en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo por medio del cual se aprueba el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) del propio Instituto para el ejercicio correspondiente al año 2026; es cuanto.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias Secretaria ¿alguien más desea hacer uso de la voz? de no haber intervenciones, Secretaria le solicito someta a aprobación en votación económica, el proyecto del orden del día, con las precisiones señaladas en los rubros 9 y 10.

Secretaria Ejecutiva: Con mucho gusto Consejera Presidenta, se somete a aprobación en su caso, el proyecto del orden del día con los ajustes señalados anteriormente que se relacionan con el punto número 9 y 10 y para lo cual en votación económica les solicito atentamente a las y los Consejeros Electorales que estén a favor de estos ajustes, se sirva a levantar la mano, muchísimas gracias; Consejera Presidenta le informo que el orden del día con los ajustes señalados ha sido aprobado por unanimidad de los presentes; es cuanto.

Concejera Presidenta: Muchas gracias Secretaria Ejecutiva, sírvase continuar con el desahogo del orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, el siguiente punto en el orden del día es la lectura y aprobación en su caso, de la siguiente acta: Acta de la sesión ordinaria de fecha 25 de septiembre de 2025, a las 11:30 horas.

Concejera Presidenta: Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos, está a su consideración el acta antes mencionada ¿alguien desea hacer uso de la voz? al no haber intervenciones, Secretaria Ejecutiva le solicito someta a aprobación en votación económica, el acta antes referida.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, se somete a aprobación en su caso, el acta ya mencionada, para lo cual, en votación económica, atentamente les solicito a las y los integrantes de este Consejo General que estén a favor se sirvan levantar la mano, si son tan amables, muchísimas gracias, Consejera Presidenta le informo que el acta antes sometida a votación ha sido aprobada por unanimidad de los presentes; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias Secretaria, en este momento le solicito por favor consultar a las y los integrantes de este Consejo General si alguien desea reservar alguno de los asuntos agendados en el orden del día para su discusión por separado y de no ser así, consultarles en votación económica si estuvieran de acuerdo en conocer y pronunciarse sobre los asuntos en dos bloques, el primero sería 3, 4 y 5, que refieren la rendición de informes y el segundo bloque sería del 6, 7, 8, 9 y 10 que refieren la aprobación de diversos proyectos de acuerdos y una resolución.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, en primer término les consulto a las y los Consejeros Electorales si alguno de ustedes desea reservar algún asunto para su análisis por separado de los enlistados en el orden del día, de no ser el caso, en segundo término, les consulto si aprueban el conocer y pronunciarse en dos bloques para el seguimiento de esta sesión, los cuales serían el primero, el primer bloque que se refiere a informes enlistados con los números 3, 4 y 5 y el segundo bloque que se refiere a una resolución y a diversos proyectos con los números enlistados 6, 7, 8, 9 y 10; en tal sentido, les voy a solicitar que si están a favor de estos dos bloques se sirvan levantar la mano si son tan amables, muchas gracias; Consejera Presidenta le informo que han sido aprobados los bloques señalados para la revisión de los asuntos del orden del día por unanimidad de los presentes; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias Secretaria, en ese sentido, sírvase continuar con los siguientes asuntos del primer bloque enlistados en el orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con todo gusto Consejera Presidenta, los siguientes puntos a revisar del orden del día es el número 3, que tiene que ver con la presentación de los informes anuales de las Comisiones del Consejo General del Instituto Electoral Quintana Roo, a través de la Presidencia respectiva, y son los siguientes: Comisión de Partidos Políticos, Comisión de Organización, Informática y Estadística, Comisión de Comunicación Social, Comisión Jurídica, Comisión de Administración, Comisión de Cultura Política, Comisión de Quejas y Denuncias, Comisión de Transparencia, Información y Estudios Electorales, Comisión de Igualdad y No Discriminación y Comisión de Seguimiento al Servicio Profesional Electoral Nacional; el punto número 4, informe que rinde la Secretaría Ejecutiva del Instituto Electoral de Quintana Roo en cumplimiento a la fracción V del artículo 150 de la Ley de Instituciones y Procedimientos Electorales para el Estado de Quintana Roo y el número 5, presentación del informe de actividades del Comité de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas del Instituto Electoral de Quintana Roo, correspondiente al tercer trimestre del ejercicio fiscal 2025, de conformidad con el artículo 83 del



Reglamento en Materia de Contrataciones, Adquisiciones y Bajas del propio Instituto; es cuanto Consejera.

Consejera Presidenta: Muchas gracias Secretaria; Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos están a su consideración los informes enlistados en los rubros 3, 4 y 5, como menciona la Secretaría Ejecutiva; en primera ronda ¿alguien desea hacer uso de la voz? al no haber intervenciones, damos por recibidos los informes correspondientes y le solicitaría Secretaría, continuar con el desahogo del segundo bloque en el orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con todo gusto Consejera Presidenta, el siguiente bloque, perdón, respecto a los asuntos a revisar son los enlistados con el número 6, 7, 8, 9 y 10; el 6, que es lectura y aprobación en su caso, del proyecto de resolución del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, mediante el cual se determina respecto al Procedimiento Ordinario Sancionador registrado bajo el expediente número IEQROO/POS/003/2025, con las modificaciones aprobadas en reunión previa; 7, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se presenta el informe de actividades del otorgamiento de incentivos correspondiente al ejercicio valorado 2024 al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional, adscrito al Instituto Electoral de Quintana Roo; 8, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, mediante el cual se aprueba el Lineamiento técnico operativo para el manejo resguardo y en su caso, desincorporación del material didáctico y de simulacro utilizado en los procesos electorales locales; 9, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Programa Anual de Actividades (PAA) del propio Instituto correspondientes al ejercicio presupuestal del año 2026, con las modificaciones aprobadas en reunión previa; 10, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) del propio Instituto para el ejercicio correspondiente al año 2026, con las modificaciones aprobadas en reunión previa; es cuanto Consejera.

Consejera Presidenta: Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos, están a su consideración todos y cada uno de los proyectos de resolución y acuerdos antes mencionados ¿alguien desea hacer uso de la voz en primera ronda? de no ser el caso, Secretaría Ejecutiva le solicito someta aprobación en votación nominal, todos y cada uno de los proyectos



de resolución y acuerdos antes referidos con las modificaciones acordadas durante la reunión previa de trabajo.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, se somete a aprobación en su caso, en votación nominal, los siguientes proyectos de acuerdo: número 6, lectura y aprobación en su caso, del proyecto de resolución del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, mediante el cual se determina respecto al Procedimiento Ordinario Sancionador registrado bajo el expediente número IEQROO/POS/003/2025 con las modificaciones aprobadas en reunión previa; el proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se presenta el informe de actividades del otorgamiento de incentivos correspondiente al ejercicio valorado 2024 al personal del Servicio Profesional Electoral Nacional, adscrito al Instituto Electoral de Quintana Roo; 8, proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, mediante el cual se aprueba el Lineamiento técnico operativo para el manejo y resguardo y en su caso, desincorporación del material didáctico y de simulacro utilizado en los procesos electorales locales; 9, proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Programa Anual De Actividades (PAA) del propio Instituto, correspondientes al ejercicio presupuestal del año 2026, con las modificaciones aprobadas en reunión previa; 10, proyecto de acuerdo del Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo, por medio del cual se aprueba el Presupuesto Basado en Resultados (PBR) del propio Instituto para el ejercicio correspondiente al año 2026, con las modificaciones aprobadas en reunión previa, para lo cual les voy a solicitar atentamente a las y los Consejeros Electorales que una vez que escuchen su nombre manifiesten el sentido de su voto: Consejero Electoral Adrián Amílcar Sauri Manzanilla.

Consejero Electoral: Aprobados.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Electoral Elizabeth Arredondo Gorocica

Consejera Electoral: Aprobados.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejero Electoral Juan César Hernández Cruz.

Consejero Electoral: A favor Secretaria.



Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Electoral Maisie Lorena Contreras Briceño.

Consejera Electoral: A favor.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Electoral María Salomé Medina Montaño.

Consejera Electoral: A favor con las observaciones.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Presidenta Rubí Pacheco Pérez.

Consejera Presidenta: A favor con las modificaciones.

Secretaria Ejecutiva: Muchas gracias; Consejera Presidenta le informo que los proyectos de resoluciones y de acuerdos antes sometidos a votación han sido aprobados por unanimidad de los presentes; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias Secretaria, sírvase continuar con el siguiente asunto en el orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta el siguiente punto del orden del día es el mensaje de las y los integrantes del Consejo General con motivo del término del encargo de las Consejerías Electorales correspondientes; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias; compañeras y compañeros integrantes del Consejo General, se abre la agenda para la primera ronda de intervenciones sobre este asunto ¿si alguien desea hacer uso de la voz? para ir agendando, en primer término el Consejero Adrián, enseguida ¿alguien más para la primera? la Consejera Elizabeth ¿alguien más para la primera? el Consejero Juan César, también levantó la mano aquí en la sala nuestro compañero Enrique Cámera, de Movimiento Ciudadano, la Consejera Salomé, la Consejera Lore, también veo en la plataforma a Lupita Alatriste, de Partido Verde ¿alguien más en primera ronda? cerramos la primera ronda y vamos a proceder con estas intervenciones, de todas maneras se abrirá una segunda o hasta tercera ronda inclusive, de ser necesario; vamos a iniciar con la intervención del Consejero Adrián Amílcar Sauri Manzanilla, adelante Consejero.

Consejero Electoral Adrián Amílcar Sauri Manzanilla: Buenas tardes, muchas Gracias Presidenta, quisiera empezar agradeciendo a todas y todos mis compañeros del Instituto Electoral de Quintana Roo, por compartir grandes



momentos a lo largo de estos veintidós años y doce procesos electorales, que tuve la oportunidad y el honor de estar con ustedes. Cuando se termina una etapa, siempre es bueno recordar y agradecer a todos aquellos que fueron parte de la misma, por ello, quisiera agradecer en primer lugar a quién me invitó, me presentó con el Licenciado Carlos Soberanis, Presidente del IEQOO en 2003 y recuerdo me entrevistó y después de dicha entrevista me dijo, preséntate mañana para tu primer día, así fue como en el mes de mayo de 2003 tuve la oportunidad de ingresar a este Instituto, recuerdo esa área de informática, era de 6 x 6, éramos ocho personas que tuvimos que empezar a construir toda el área informática, desarrollar sistemas, como el sistema de información, sistema de capacitación, sistema PREP, empezamos prácticamente de cero, el único que contaba con experiencia en nuestra área era Carlitos Álvarez, recuerdo a compañeros como Altair, Víctor, Carlitos Dani, todos quienes llegamos, una disculpa, con muchos deseos para hacer nuestro trabajo. Mi primer trabajo fue hacer el PREP, la verdad es que no tenía idea de que era el PREP, mucho menos de las implicaciones que éstas tenían en el sistema electoral, recuerdo que pensaba y dije, pues voy a estar un tiempo aquí y después me voy porque el área política no era lo mismo, recuerdo que en este primer proceso fue muy complicado, dado que era la primera vez que el sistema PREP era desarrollado por personal del Instituto; previo a ello había empresas que se dedicaban a hacer el PREP, así que era una elección complicada, fue la elección de 2005, se elegía la gubernatura, ocho Presidencias municipales y quince diputaciones locales de mayoría de representación proporcional. Sin lugar a dudas, el trabajo en equipo de la Unidad permitió sortear con éxito ese primer proceso electoral y de ahí para adelante en dos ocasiones el PREP de nuestro Estado ha sido implementado con éxito. El 22 de agosto de 2012 el Maestro Jorge Manríquez me da la oportunidad de subir a titular de la Unidad, sin lugar a duda, creo que ahí hay un agradecimiento a mis compañeros y amigos, quienes trabajaron con pasión, entrega para sacar adelante el trabajo institucional, Carlitos, Dani, Paco, Alex y después, Fernando, Isaías, Leslie, Emir y Roger, muchas gracias por todo el trabajo institucional. En su momento les pedí disculpas porque el trabajo institucional requería regaños, hablarles fuerte, sin embargo, siempre estuvieron dispuestos a contribuir y construir al trabajo en equipo, sin lugar a dudas, la reforma de 2014 nos permitió ver las elecciones de otra forma, gracias a ello, de igual manera se puso a prueba el trabajo institucional y el PREP no fue ajeno a ello, pero en 2016 la Unidad tuvo un reconocimiento público por parte del INE por el gran trabajo que se hizo en ese año, sin lugar a dudas, gracias a todos y todas mis compañeros del Instituto y amigos y ese gran trabajo que se tuvo hoy en día fui Consejero Electoral, soy Consejero Electoral todavía, lo cual me ha llevado a conocer cada una de las áreas del Instituto, pero sobre todo poder conocer el gran trabajo de todos y todas los compañeros del Instituto Electoral, no me cansaré de decirlo hoy siempre la fuerza de este Instituto son sus servidores electorales. A todos aquellos que fueron



Secretario técnico de mis comisiones, muchísimas gracias, si se me va alguno mil disculpas, Carolina, Víctor, Beatriz, Mariana, José Juan, Alfredo, Juan Serrado, Juan Serrano, perdón, María Coronel en este momento, muchísimas gracias por toda su expresión, por todo su apoyo, así mismo, a mis compañeros y amigos de las diferentes áreas de las cuales contribuyeron en este trabajo institucional a los que están, también a los que ya no están y algunos incluso que se han adelantado en el camino, muchísimas gracias, un enorme reconocimiento por su trabajo y de su dedicación pero sobre todo por compartir con un servidor tan gratos e inolvidables momentos en eventos deportivos, culturales, así como festejos, muchas gracias también a todos los que me acompañaron en el Consejo General, Thalía, Jorge, Juan, Manuel, Mayra, Juan César, Elizabeth, Lorena, Claudia, Salomé, Rubí, muchísimas gracias de todos, en verdad de todos he aprendido mucho, al final llegó un informático a ser parte de la estructura legal de un Instituto, de las decisiones colegiadas y de todos y de todas he aprendido muchísimo; así que muchísimas gracias por los enormes momentos que pasamos juntos, grandes discusiones, grandes desacuerdos, pero también grandes acuerdos y eso afortunadamente a todos los puedo mencionar por su nombre, porque podemos dejar eso atrás y después de una sesión poder convivir y platicar por horas de cómo mejorar los procesos electorales, pero sobre todo que todos teníamos algo en común, la pasión y la entrega por la materia electoral. A los representantes de partidos, un enorme agradecimiento por permitir que un servidor trabaje con ustedes y si bien perseguíamos objetivos diferentes, creo que la camaradería siempre estuvo presente tanto en la mesa del Consejo como en las oportunidades que tuvimos de realizar actividades en conjunto, les deseo a todos el mejor de los éxitos en los futuros procesos electorales y que esta camaradería siga presente en la historia de Quintana Roo, para tener procesos electorales con la tranquilidad y la paz que nos ha caracterizado; al personal del Instituto Nacional Electoral, a sus integrantes de la Junta local y Juntas distritales que en todo momento tuvieron una gran apertura y apoyo institucional a un servidor, muchísimas gracias; muchísimas gracias de igual manera los Consejeros del Instituto Nacional que en su momento me dieron la oportunidad de estar hoy en día en este Consejo General, a los compañeros reporteros, reporteras de los medios de comunicación, quiero agradecerles de igual manera por siempre tener cordialidad y apertura con un servidor, siempre fueron un puente importantísimo para poder comunicar el trabajo que hace el Instituto, así que muchísimas gracias por el apoyo. De igual manera, quiero agradecer de todo corazón a Guille y Alba quien durante estos siete años de Consejero siempre tuvieron total disposición por lo que a un servidor se le ocurría realizar, les agradezco por todo el tiempo que brindaron para apoyarme a lograr mis actividades y proyectos como Consejero y obviamente les deseo el mejor de los éxitos por lo que venga en sus vidas profesionales y personales, a todos el IEQROO les deseo lo mejor, muchísimo éxito, muchos años más de Instituto Electoral de Quintana Roo;



finalmente a mi madre y a mi familia, quiero decirle gracias por estar en mi vida, ser mi fuerza y mi motor, las amo; muchas gracias; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchas gracias por su mensaje Consejero Adrián, vamos a proceder con el mensaje de la Consejera Elizabeth Arredondo Gorocica.

Consejera Electoral Elizabeth Arredondo Gorocica: Muchas gracias Consejera Presidenta, bueno de primera, de primero quiero decir que me voy muy contenta porque entramos tres y estamos saliendo tres, no en todos los Institutos ni en todas las integraciones se puede ver eso y a mí sí me da mucha satisfacción y alegría que pues con Juan César y con Adrián me tocó entrar en una nueva integración y estar en la misma mesa el día de hoy despidiéndonos y agradeciendo por el trabajo que realizamos. Hoy termina una etapa llena de aprendizaje y crecimiento, un día como hoy, hace siete años, un 31 de octubre, los integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral tuvieron a bien designarme para desempeñar el cargo de Consejera Electoral en el Instituto Electoral de Quintana Roo el IEQROO, cargo que hasta el día de hoy desempeño con el más alto honor y qué significó desafíos, aprendizajes, convicciones, trabajo duro, dedicación y grandes retos en mi trayectoria profesional en la materia electoral, al igual que mis compañeras y mis compañeros que laboran en el IEQROO muchos de ellos, he tenido la oportunidad de pertenecer a esta gran institución desde que fue creada por el Congreso de Quintana Roo el 18 de julio de 2002. Mi paso por este órgano comicial tuvo sus inicios en el área de la entonces Secretaría General, prestando mi servicio social, así, inicié como muchos de los que hoy estamos aquí y posteriormente me fue dada la confianza de poder laborar en las distintas áreas de este Instituto, la Dirección Jurídica, la Dirección de Partidos Políticos y la entonces Dirección de Capacitación Electoral, hoy Cultura Política; finalmente el 03 de noviembre de 2018, me integré a los trabajos del IEQROO como Consejera Electoral y actualmente, bajo el liderazgo de mi apreciable amiga, la Maestra Rubí Pacheco Pérez, me toca culminar esta etapa; desde el momento en que asumí este encargo, lo hice con pleno conocimiento de la importante labor, responsabilidad y compromiso democrático que implica el desempeñar el cargo de la Consejería Electoral, mi enfoque y convicción desde siempre ha sido en trabajar firmemente a favor de los derechos políticos electorales de la población quintanarroense, el fomento de los valores, los principios democráticos como lo son la igualdad, la equidad, la transparencia, la inclusión, la certeza, la legalidad, la perspectiva intercultural y de género, así como la cero tolerancia hacia cualquier tipo de violencia contra mujeres y niñas, todo ello con el firme propósito de incidir en el fortalecimiento democrático de mi Estado, de mi bello Quintana Roo. Durante estos siete años participé en cuatro procesos electorales ordinarios 2018, 2021, 2022 y 2024, tuve la fortuna de poder estar en la primera consulta popular que nos tocó como integración y por supuesto pensando



que mi paso, mi último año iba a ser un año tranquilo, como me dijeron mis compañeros que ya no están en esta integración, pues resulta que nos llegó el proceso electoral extraordinario de las personas juzgadoras; los desafíos y retos que se nos presentaron no fueron menores, organizar una elección en medio de una pandemia que azotaba al mundo, generar un modelo de comunicación social capaz de permitirnos entablar una relación efectiva entre autoridades y ciudadanía, brindar información y generar confianza que su voto y su salud iban a estar salvaguardadas no fue fácil; las nuevas temáticas que se nos fueron presentando, como lo fue el principio constitucional de paridad, la violencia política contra las mujeres, las acciones afirmativas, la realización de consultas públicas a pueblos y comunidades indígenas, a personas con discapacidad, la escucha de los sectores de las poblaciones como juventudes y diversidad sexual, nos solicitan medidas eficaces para evitar simulaciones en la postulación de candidaturas, y eso no es materia fácil. Escenarios complejos también lo tuvimos en la elección judicial, donde el tiempo en contra y un presupuesto bajo, también hizo que demostráramos que el Instituto nos encontramos a la altura y contamos con perfectamente con todo el personal profesional que aboca su tiempo, su inteligencia, su preparación para que los procesos electorales salgan y han salido bien; tuve la oportunidad de presidir en este periodo las Comisiones Jurídicas, de Quejas y Denuncias, Transparencia, Información, Estudios Electorales, Igualdad y No Discriminación y Cultura Política. Integré también las demás Comisiones, que por cierto la Comisión de Transparencia la integré mis siete años, al igual que la Comisión de Administración y que fueron Comisiones de las cuales me permitió observar el crecimiento y las distintas maneras en las cuales como personas podemos ir conduciendo los trabajos, siempre a fin de mejorarlo. Hoy de forma retrospectiva, puedo señalar y lo digo abiertamente, que la Comisión de Igualdad y No discriminación fue uno de los mayores retos y desafíos que me pudo haber tocado como Presidenta y como Consejera de este Consejo General, los temas que se tocan en esa Comisión son temas sensibles, son temas críticos, relevantes, pero que sobre todo, apenas estaban comenzando a estar en la vogue de la materia electoral, cuando tuve la fortuna de presidir esa Comisión; atender las necesidades de los diversos sectores poblacionales cuyas características son diametrales opuestas, pero que convergen en un punto en común, buscan la visibilización y requieren de espacios públicos para la toma de decisiones a fin de incidir y trabajar a favor de sus poblaciones. Asumir ese compromiso ha sido de las mayores satisfacciones que me llevo de esta Consejería porque me permitió poder trabajar de la mano de infancias, de mujeres, de adolescentes, de jóvenes, de adultos mayores, pero sobre todo que sus causas fueran escuchadas y atendidas. Con el apoyo de mis compañeras y mis compañeros, la corresponsabilidad de la sociedad civil y de los partidos políticos, pudimos construir acciones afirmativas a favor de estos sectores que hoy se encuentran representadas en cabildos y en el Congreso del Estado. En tema de paridad es un tema en el cual me parece que

hemos avanzado muchísimo, hemos alcanzado grandes logros en cuanto a la paridad cuantitativa, pero también tengo que ser sujeta de escrutinio, tenemos una deuda pendiente para la paridad sustantiva, tenemos que continuar trabajando y tenemos que seguir estableciendo políticas y lineamientos que le permitan a las mujeres quintanarroenses apropiarse de los espacios, pero también tomar decisiones y que estas decisiones sean escuchadas; estoy segura que tendremos resultados efectivos a partir de este Instituto y de su nueva conformación y lograremos erradicar conductas que intimidan, que son hostiles y misóginas y que impiden a nuestras mujeres ejercer libremente el cargo. Redes como la red de candidatas, la red de mujeres selectas, han sido grandes propuestas que hemos llevado a cabo con el INE, con la AMSE que es la asociación a la cual pertenezco de Consejeras y ex Consejeras Electorales, y por supuesto de los OPLES. En materia educativa hemos tenido bastantes avances, pero no se acaba hasta que se acaba y es necesario que la educación cívica sea vista como una política pública y no como una atribución exclusiva de estos organismos públicos electorales locales; las autoridades no podemos trabajar aisladas, las autoridades necesitamos trabajar de manera colaborativa. El trabajo realizado a lo largo de estos siete años, no hubiera sido posible sin el acompañamiento y colaboración de mis compañeras y compañeros con los cuales coincidí en distintas integraciones, me tocó conformar tres integraciones con dos presidencias mujeres y que la verdad es que me voy satisfecha de la relación, pero sobre todo de la colaboración que pude tener con ellas, gracias por cada aporte, por cada análisis, por cada deliberación, por cada consenso, por cada disenso, hicimos posible que temas de relevancia para nuestro Estado tuvieran un cauce y una solución. Siempre he creído que los consensos construyen democracias, así lo dije hace siete años, cuando asumí este encargo, pero también los disensos las fortalecen, disentir no tiene que ser visto como una forma antagónica de diálogo, ni mucho menos como un obstáculo, disentir nos permite visualizar distintos puntos de vista que en algunas ocasiones no tenemos presentes y que en la gran mayoría de las veces nos lleva a la reflexión sobre las opiniones técnicas y jurídicas de los temas a deliberar. Rubí, Lorena, Salomé, les deseo el mayor de los éxitos en los trabajos que continuarán realizando al interior de este Instituto, a quienes resulten designados por parte del Consejo General del INE, que por cierto, ya nos tienen a todos en ascuas, para saber quiénes se van a integrar a los trabajos, estoy segura que también les voy a augurar muchísimo éxito y que van a venirse a sumar a los trabajos de esta noble Institución; a las y los titulares de las distintas áreas que me acompañaron en estos siete años, a mis compañeras y compañeros que conforman las Direcciones y Unidades técnicas de este Instituto, a los presentes, a los que han partido mejores oportunidades laborales y también a quienes han pasado a otro plano terrenal, muchas, muchas gracias, ustedes son el principal apoyo de este órgano electoral, son quienes le dan rostro y vida al IEQROO, cada uno de ustedes es importante en el engranaje de este



Instituto, gracias por la colaboración, gracias por el apoyo que me brindaron para que las actividades institucionales pudieran salir avante y cumplir con las metas y objetivos programados; a las representaciones de los partidos políticos, agradezco siempre el respeto y diálogo sostenido en esta mesa de Consejo General porque aún y cuando los intereses son diversos, las ideologías son distintas, ello no fue obstáculo para que pudiéramos construir y hacer efectivo los consensos y avances en la consolidación de la democracia quintanarroense; a los medios de comunicación, nunca me cansaré de agradecerles las aperturas y el seguimiento de las actividades que llevamos, no a través de Elizabeth Arredondo Gorocica, sino a través del Instituto Electoral de Quintana Roo, a las asociaciones civiles, a las cámaras empresariales, a las dependencias gubernamentales e instituciones educativas, muchas gracias por permitirnos poder ejercer nuestro encargo y poder llevar a cabo las actividades para las cuales fuimos designadas; a mi gran equipo de trabajo, creo que está por aquí, van a pensar que son varias y seguro van a decir que era la consentida, pero no es así, sino a mí paso por este Instituto tuve la oportunidad de trabajar con muchas mujeres en razón de que yo siempre lo he dicho, los espacios se tienen que abrir a todas y todos y cuando hay una oportunidad para crecer hay que aprovecharla y por eso es que en estos siete años mi equipo de trabajo estuvo conmigo, Flor, Maritza, Viviana, Dulce y actualmente Mariana, mujeres exitosas, profesionales, sororas, con un alto sentido de responsabilidad y compromiso con esta Institución y con su país, les estoy muy agradecida por la disposición que siempre mostraron en los trabajos realizados a lo largo de estos siete años, les auguro el mayor de los éxitos en los proyectos profesionales que emprendan. A toda mi familia, mis hijos, gracias por haber sido mi red de apoyo, gracias por impulsarme a ser mejor persona cada día, gracias por ser mi sostén, por ser mi fortaleza, por ser mi guía, por ser mi refugio, por ser todo, sin ustedes yo no estaría aquí. Finalmente a Dios, también agradezco, agradezco mucho a Dios, su vara y su cayado me permitieron mantenerme en mis convicciones, me permitieron ser congruente en mi actuar, me dieron el temple necesario para discernir y tomar decisiones en los momentos más complejos que se presentaron en esta gran experiencia de vida que tuve; me voy con sentimientos encontrados, es algo natural, somos personas, me voy feliz y satisfecha de la labor que he hecho a favor de mi país y de mi Estado, me voy triste, por supuesto, dejo una Institución que me vio nacer en lo profesional de la cual he aprendido tanto en el quehacer electoral, pero principalmente me retiro con una amplia preocupación de lo que podría venir para el sistema electoral mexicano; enfrentamos momentos complejos ante una inminente propuesta de reforma, donde los OPLES corren el riesgo de desaparecer, es importante que a través del diálogo, la apertura y la madurez política llevemos a cabo la construcción de consensos que nos permitan la escucha activa de la academia, de la sociedad civil, de quienes hemos formado parte de estas Instituciones y las conocemos, un sistema que ha funcionado, que ha permitido la alternancia y el intercambio



pacífico del poder, se requiere de una reforma sí, todo es perfectible, pero se requiere de una reforma en la cual nos brinde autonomía estructural y presupuestal a los OPLES para que el sistema electoral mexicano pueda continuar laborando de manera ardua en la organización de los procesos electorales y mantenga la esencia principal del mismo, que es la integridad electoral. Creo firmemente que la democracia se construye desde lo local, que la democracia mexicana, que la democracia de nuestro Estado, se ha construido desde esta noble Institución, desde las Instituciones que la vieron nacer, es mi convicción sostener en esta mesa que dejo el día de hoy, que los OPLES hemos sido la punta de lanza donde se han hecho grandes avances y reformas en nuestra materia, creo firmemente que su desaparición no debe ser una opción más en esa reforma. Ha sido un privilegio, ha sido un honor poder servir a mi país, a mi Quintana Roo, a mi bello Chetumal, que sea la historia quien juzgue mi paso y mi desempeño en la función que ejercí durante estos siete años como Consejera Electoral. Y quisiera ya finalizar con una frase cuyo contenido es propicio para los tiempos que vivimos, porque es un recordatorio de la responsabilidad individual en el progreso de la nación y un llamado a la acción ciudadana basada en la verdad y la justicia, del prócer de la patria Belisario Domínguez Palencia: "si cada mexicano hiciera lo que le corresponde, nuestra patria estaría salvada"; muchas, muchas gracias.

Consejera Presidenta: Muchas gracias por su mensaje Consejera Elizabeth Arredondo, vamos a proceder con el mensaje del Consejero, el Doctor Juan César Hernández Cruz, adelante.

Consejero Electoral Juan César Hernández Cruz: Con su permiso Consejera Presidenta, Consejeras, Consejero Electoral, Secretaría Ejecutiva, representaciones de los partidos políticos, funcionarias y funcionarios del Instituto Electoral de Quintana Roo, funcionariado del Instituto Nacional Electoral, autoridades federales, estatales y municipales, representantes de los medios de comunicación y ciudadanía de Quintana Roo. Es esta la última oportunidad que tengo para dirigirme con mucho respeto a ustedes desde esta silla como Consejero Electoral, en dos días concluye el encargo que me confirió el Consejo General del Instituto Nacional Electoral para ejercer, a partir del 03 de noviembre de 2018 y en unas horas, a las 6:00 de la tarde, hora de Quintana Roo, ese mismo Consejo designará a las personas que habrán de sucedernos en el encargo, a quienes desde este momento les auguro el mayor de los éxitos en su encomienda. Siete años después de haber ingresado a esta distinguida Institución rindo cuentas con gratitud y serenidad, convencido de haber honrado los principios rectores de nuestra función, este mensaje no es una despedida personal, sino parte del testimonio de un integrante de una Institución que se renueva, aprende, corrige y evoluciona para servir mejor. En el período comprendido entre 2018 y 2025, etapa en la que tuvimos el privilegio



y el honor de formar parte de este Consejo General, el Instituto Electoral de Quintana Roo llevó a cabo con un rigor técnico impecable, sobresaliente profesionalismo y un firme compromiso institucional, la secuencia de ejercicios democráticos, más compleja y continua que haya experimentado la historia de nuestro Estado; entre 2018 y 2019, tras la renovación de la integración del Consejo General, actualizamos procedimientos, fortalecimos órganos desconcentrados y ejecutamos cómputos verificables en la elección de diputaciones; entre 2020 y 2021, en plena emergencia sanitaria por la pandemia de COVID-19, se mantuvieron estándares de integridad, continuidad operativa y, principalmente, protección de la salud con protocolos, comunicación clara y mecanismos de transparencia que sostuvieron la participación y la confianza pública durante la elección de ayuntamientos; entre 2021 y 2022 se profundizó en la inclusión, la paridad sustantiva y las acciones afirmativas pasaron de ser compromisos para traducirse en reglas y resultados, armonizando los criterios nacionales del sistema electoral con su despliegue local durante la elección de Gobernatura y Diputaciones; en 2022 se garantizó logística, neutralidad e información objetiva para una jornada inédita en el andamiaje participativo, con apego a principios y salvaguardando la libertad de decidir al realizarse el primer ejercicio de participación ciudadana mediante una consulta popular en cuatro municipios del Estado; entre 2023 y 2024 se fortalecieron los sistemas, las aplicaciones y la infraestructura tecnológica, además, la cadena de custodia y los cómputos distritales contaron con trazabilidad pública durante las elecciones de diputaciones y ayuntamientos; y en 2025 se activaron y desplegaron todas las capacidades institucionales para resolver en plazos brevísimos los retos de una elección extraordinaria del poder judicial, plasmando en cada actividad los más altos estándares de calidad y pleno apego a los principios que rigen la materia electoral, no hubo años sin exigencia, ni jornadas sin aprendizaje en cada etapa confirmamos que la democracia no se improvisa, se planea, se organiza, se explica y se rinde cuentas; aprendimos que la autonomía se ejerce, no se proclama, que la integridad técnica es innegociable y que la inclusión refuerza la legitimidad; asimismo, que la democracia es una permanente construcción social sostenida por la integridad de todas las personas involucradas, la imparcialidad institucional y la certeza de que cada voto cuenta y se cuenta oportuna y adecuadamente conforme a la ley. La trayectoria del Estado en el índice de desarrollo democrático de México aporta un referente objetivo para valorar el entorno subnacional, en el que operó nuestra autoridad durante este periodo. 2018, Quintana Roo salió del mínimo desarrollo, el cual se observó en 2017 y a partir de 2018, se ubicó en desarrollo democrático medio; 2019 el perfil estatal registró 6167 puntos y un repunte respecto al año 2018. 2023, Quintana Roo logró un salto histórico, ubicándose en el tercer lugar nacional con 8783 puntos por primera vez calificado con alto desarrollo democrático, subiendo 20 posiciones y superando en más menos 4000 puntos su promedio histórico. Estos datos no son un mérito exclusivo de una Institución, pero



si confirman que el ecosistema democrático estatal ciudadanía, autoridades, partidos políticos, poderes públicos y sociedad civil, mejoró su desempeño en el periodo y ello constituye un piso, no un techo, desde el cual se deberá continuar construyendo. Durante todos los años, además de las elecciones constitucionales, se desarrollaron actividades permanentes que sembraron en las infancias la semilla de la democracia, como el teatro guiñol, que visitó jardines de niños, elecciones escolares, cursos, talleres, pláticas y eventos con juventudes, como qué rollo con la democracia o el Consejo Electoral Juvenil y foros en universidades, entre otras. En estos años había tantas experiencias, momentos y anécdotas que contar que no nos alcanzaría el tiempo en esta sesión para recordar, sin embargo, se quedan conmigo y las INAUDIBLE intactas; pero hay algo que sí necesito expresar y es mi agradecimiento, gracias, de verdad mil gracias a quienes integraron e integran el Consejo General por el diálogo, el debate franco, la construcción de consensos y la altura de miras, a mis compañeras y compañeros del Instituto que formaron y forman parte de las Direcciones, Unidades técnicas, a quienes integraron los órganos descentrados y al personal eventual por su integridad, profesionalismo, compromiso; a mi equipo, Soe, Jorge y Miguelito, muchas gracias; al INE, a su personal administrativo y a su servicio profesional por el federalismo electoral que funciona y ha demostrado que funciona bien; a las representaciones partidistas por encauzar la pluralidad mediante vías institucionales y a las candidaturas por competir siempre dentro de las reglas, a la ciudadanía que integró mesas directivas de casilla, que observó nuestras elecciones, que votó, que fue representante de partido, muchas gracias; a los medios de comunicación por ser los aliados estratégicos indispensables para difundir la información, cierta, clara, oportuna y adecuada en todos los rincones del Estado; y a mi familia por todo y por tanto, muchas gracias; concluye el encargo, pero no el compromiso con la democracia, Quintana Roo debe seguir ofreciendo competencia justa, sufragio efectivo y resultados confiables, que cada voto cuente y se cuente bien, y se comprenda el valor del mismo, larga vida a las instituciones que lo hacen posible y a la ciudadanía que les da sentido, muchas gracias.

Consejera Presidenta: Muchas gracias por su mensaje Consejero Juan César; proseguimos con la intervención del representante de Movimiento Ciudadano, adelante Enrique.

Representante suplente de Movimiento Ciudadano: Muy buenos días a todos. Qué bonitas palabras de mis tres compañeros, qué bonitas palabras, como dice el dicho "recordar es volver a vivir" y me da un gusto y no podía faltar estar aquí presente con ustedes en este momento, ya que hemos formado muchísimos años conviviendo juntos, muchísimos, desde que estaba con Carlos Soberanis, el compañero lo conozco de amigo también y también en el INE, a Juan Cesar y he



visto pasar y que fueran creciendo aquí todos se fue levantando el IEQROO, IEQROO, hasta que llegó a ser una institución bastante fuerte, me da un gusto ser el portavoz en lo particular y de mi partido también, de ser amigo de todos ustedes, poder haber convivido con todos ustedes, los altibajos y todas las guerras sucias que nos hicieron, pero aquí seguimos, se lograron varias cosas, con pleitos con la Consejera Elizabeth porque nos puso muchas trabas, pero bueno, el aprecio es mutuo y es parte del juego. Adrián, pues a ti te agradezco en lo personal, me has apoyado mucho, igual que el Consejero Juan César, igual que Eli, somos amigos, somos un grupo y me da gusto ver el sentimiento que tiene, he visto en este poco tiempo que se están yendo todos los antiguos, espero no ser el próximo, porque yo ya formo parte del inventario del IEQROO, junto con todos ustedes, amigos enhorabuena, les aprecio mucho, les agradezco todo el apoyo que me produjeron a la persona, más que nada a la persona que al partido, la amistad sigue en pie, con mucho cariño para todos. Eli, Adrián y Juan César, amigos de corazón; gracias.

Consejera Presidenta: Muchas gracias representante por su intervención; seguimos con la intervención de la Consejera María Salomé Medina Montaño.

Consejera Electoral María Salomé Medina Montaño: Muchas gracias; Consejerías Electorales, representantes de los partidos políticos, compañeras y compañeros del Instituto Electoral de Quintana Roo y ciudadanía en general que nos acompaña a través de las redes sociales. En un primer momento deseo expresar un reconocimiento profundo y sincero al Consejero Electoral Doctor Juan César Hernández Cruz, cuya labor ha representado un ejemplo de compromiso institucional, integridad y vocación de servicio, su paso por este órgano electoral ha contribuido a consolidar los valores democráticos que dan sentido a nuestra vida pública y a fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones electorales, durante el ejercicio de sus funciones, ha demostrado un firme apego a los principios constitucionales, su participación ha sido reflejo de una convicción profunda de que el servicio electoral no es solo una tarea institucional, sino también un compromiso ético con la sociedad y con el país, su visión plural, su capacidad de diálogo y su disposición para construir han sido pilares fundamentales para el desarrollo de un trabajo colegiado serio y responsable, su paso por las distintas comisiones que integró quedó evidenciado en los logros y tenidos en cada uno de ellos, en las cuales siempre fue un generador de consensos y respetuoso de las distintas opiniones. Más allá del ámbito institucional, me permito referirme al Doctor Juan César Hernández Cruz, también como un amigo, su trato respetuoso, su cercanía y su calidad humana han enriquecido la experiencia compartida en este espacio de trabajo. Ha sido un compañero que inspira confianza, un interlocutor dispuesto a escuchar y una persona que honra con su conducta los valores del servicio público. Muchas gracias, Juan César y si bien concluyes esta etapa significativa en tu trayectoria, pero no la

vocación que te impulsa a seguir construyendo el fortalecimiento de una vida democrática, estoy segura que desde cualquier trinchera, tu compromiso con los valores de la justicia electoral seguirán siendo tan firmes y ejemplares como hasta el día de hoy, reciba mi reconocimiento por su dedicación, su profesionalismo y su amistad, le deseo el mayor de los éxitos en los proyectos venideros, con la certeza de que sus aportaciones al fortalecimiento del Instituto Electoral de Quintana Roo permanecerán como referencia de integridad, compromiso y servicio a la democracia, muchas gracias. Seguidamente, quiero dirigir unas palabras con respeto y admiración a nuestra compañera Consejera Electoral Maestra Elizabeth Arredondo Gorocica, quien concluye su encargo ante este Consejo General, más que una despedida, es una oportunidad para reconocer una trayectoria marcada por la entrega, la ética y el compromiso con la democracia, a lo largo de estos años he tenido la oportunidad de compartir en todo momento demostró usted un compromiso y profesionalismo con la democracia, con la institucionalidad y sobre todo en la defensa de los principios que rigen la función electoral, pero sobre todo, reconozco en ella el ser una mujer de principios fuertes e inquebrantables, una mujer comprometida con sus valores y con sus causas, las cuales defendió y sostuvo en todo momento con la mayor de las convicciones y apego siempre a la legalidad. Reconozco su trabajo realizado en las Comisiones que tuvo a bien presidir, al igual que su sensibilidad ante las causas sociales, especialmente su compromiso con la igualdad sustantiva y los derechos político electorales de las mujeres, de los indígenas, de los discapacitados, de las personas de la diversidad sexual y con todo aquel grupo vulnerable a los cuales se le pudiera estar violentando sus derechos; este actuar, fortaleció esta integración del Consejo General y, por supuesto fortaleció la democracia de esta Institución y de la sociedad quintanarroense. Hoy, al concluir esta etapa, quiero desearte el mayor de los éxitos en los proyectos que emprenda, sé que su experiencia y liderazgo en el servicio público seguirán construyendo el fortalecimiento de nuestra democracia desde cualquier espacio que usted decida ocupar, mucho éxito. Finalmente me permito dirigir unas palabras de gratitud, respeto, admiración y reconocimiento a quien ha sido durante su trayectoria en este instituto de más de veinte años de servicio, un pilar de profesionalismo, compromiso y servicio público, al Consejero Electoral Adrián Amílcar Sauri Manzanilla, estas palabras son, ante todo, una expresión de reconocimiento institucional hacia un servidor electoral que supo honrar con su labor los más altos valores de la democracia y de la función pública, a lo largo de su gestión en el Consejo General del Instituto Electoral de Quintana Roo se distinguió por su vocación de servicio, su serenidad en la deliberación y su profundo respeto al estado de derecho, cada una de sus participaciones reflejó convicción democrática, conocimiento jurídico y un genuino compromiso con la ciudadanía quintanarroense, su voz siempre fue un referente de equilibrio, prudencia y claridad, supo recordarnos que la tarea electoral exige firmeza en los principios, pero también sensibilidad ante las realidades

sociales, entendió que la democracia no se agota en los procesos electorales, sino que se fortalece día a día mediante instituciones sólidas, transparentes y cercanas a la gente, su trabajo fue clave en la construcción de decisiones colegiadas sustentadas en la legalidad, la equidad y la inclusión. Su desempeño honró los principios rectores que guían la función electoral, la certeza, la legalidad, la independencia, la imparcialidad, la máxima publicidad y la objetividad, pero su legado no se limita al ámbito técnico o normativo, también se expresa en su trato humano, en su ética personal y en la calidad de su liderazgo; su presencia en este Instituto fue sin duda, la de un servidor público íntegro, comprometido y respetuoso que supo combinar la autoridad institucional con la calidez humana; un aspecto especialmente valioso de su trayectoria fue la destacada relación que mantuvo con los diversos partidos políticos, en un contexto donde la pluralidad es expresión viva de la democracia el Consejero Sauri Manzanilla supo tender puentes de diálogo, fomentar la colaboración y propiciar el entendimiento entre las distintas fuerzas políticas, su trato respetuoso y su apertura al consenso contribuyeron a fortalecer la confianza en el Consejo General y a consolidar el papel del Instituto como garante de procesos electorales y parciales y legítimos, su actuar nos recuerda que la neutralidad no implica distancia, sino compromiso con la equidad, que el respeto por la diversidad política es una forma de defender la democracia y que la imparcialidad cuando se ejerce con convicción, se convierte en una de las virtudes más nobles del servicio público; el paso del Consejero Adrián Sauri Manzanilla por el Instituto Electoral de Quintana Roo deja una huella profunda, no sólo por ser uno de los pioneros e impulsores del Programa de Resultados Electorales Preliminares, el cual colocó a este Instituto como referente obligado a nivel nacional cuando se desempeñó como Titular de la Unidad Técnica de Informática y Estadística, sino porque con ello ha dejado un legado en sus compañeras y compañeros, su ética de trabajo, su disposición permanente al diálogo y su búsqueda constante de equilibrio abonaron para generar consensos y aprobar acuerdos tanto en el Consejo General como en las distintas Comisiones que presidió, colegiados donde siempre imperó la tolerancia y el respeto a la diversas ideas. Hoy reconocemos su entrega, su lealtad institucional y su firme compromiso con el fortalecimiento del sistema democrático de nuestro Estado. Reconocemos también al ser humano que con humildad y generosidad supo compartir su conocimiento, su experiencia y su visión, inspiró a quienes tuvieron la oportunidad de trabajar a tu lado; Consejero Sauri Manzanilla su labor en El Instituto Electoral de Quintana Roo, ha sido y será ejemplo de servicio público honesto, transparente y profundamente comprometido con los ideales democráticos; a nombre del Instituto Electoral de Quintana Roo, de las y los trabajadores que integran esta gran Institución y de la ciudadanía que confía en nosotros, reciba nuestro más alto reconocimiento; por último, Adrián, como amiga quiero darte las gracias, por todo lo compartido, por las enseñanzas, por tu generosidad de compartir conmigo todos tus conocimientos, por la paciencia de



estas largas horas de discusión, en las que muchas veces coincidimos y en unas disentimos, por tu temple, por ser y siempre estar, te deseo el mayor de los éxitos en la nueva etapa que inicia, con la certeza de que dondequieras que te encuentres seguirás sirviendo a la sociedad con la misma pasión, compromiso y calidad humana que te caracteriza. Muchas gracias a los tres; es cuanto.

Consejera Presidenta: Muchísimas gracias Consejera Salomé por su mensaje; vamos a continuar con el mensaje de nuestra compañera la Consejera Lorena Contreras Briceño, adelante.

Consejera Electoral Maisie Lorena Contreras Briceño: Muchas gracias Presidenta, muy buenos días a todas y todos quienes nos acompañan aquí en la sala de sesiones, así como a través de nuestras redes sociales; el día de hoy quisiera compartir unas palabras con ustedes que aunque breves, nacen desde el más profundo aprecio y reconocimiento hacia tres personas que han sido parte fundamental del Instituto Electoral de Quintana Roo, la Consejera Elizabeth Arredondo Gorocica, el Consejero Juan César Hernández Cruz y el Consejero Adrián Amílcar Sauri Manzanilla; querida y queridos compañeros, hoy no es una despedida cualquiera, es un momento de gratitud, de reflexión ¿y por qué no decirlo? también de nostalgia. Durante estos años compartimos jornadas largas, debates intensos, acuerdos complejos, pero sobre todo compartimos el compromiso común de servir con integridad a la ciudadanía y de fortalecer la democracia de nuestro Estado. Elizabeth, tu entrega, tu temple y tu convicción siempre firme en cada decisión tomada en el Consejo General han sido ejemplo de liderazgo y también de sensibilidad, gracias por recordarnos, con tu serenidad y tu claridad jurídica en muchas ocasiones que la justicia y la equidad deben guiar siempre nuestro trabajo. Juan César, tu pasión por la materia electoral y tu profundo conocimiento técnico se convirtieron en un faro para muchos de nosotros, gracias por recordarnos más allá de lo profesional, siempre quedará justamente el compañero generoso, dispuesto a ayudar y a compartir también una palabra de aliento cuando más se necesitaba. Adrián, tu entusiasmo, tu espíritu conciliador en aquellas discusiones a veces complejas y también la forma de enfrentar muchos de los retos que tuvimos, dejaron huella también en cada reunión, en cada proyecto y también en cada sonrisa compartida en los pasillos de este Instituto; con ustedes hemos aprendido que las Instituciones se fortalecen no solamente con leyes y acuerdos, sino con personas comprometidas, humanas y auténticas; cada uno deja una parte de sí en esta casa que compartimos, pero también se lleva lo mejor de este Instituto, la experiencia, la amistad y el cariño de un equipo que los reconoce y los admira también, hoy en el Instituto Electoral de Quintana Roo, puedo decir con gratitud que este no es un adiós, sino una hasta pronto, porque sabemos que los caminos de quienes aman la democracia siempre vuelven a cruzarse y me parece que ese ha

sido un ejemplo de todos nosotros que estamos el día de hoy en esta mesa; gracias por su entrega, por su ejemplo, por su humanidad y por enseñarnos que el servicio público puede hacerse también con convicción y también con ese corazón y por ese sentimiento que le tenemos a la materia electoral compleja, demandante, que a veces, pues no es un sacrificio, pero sí dejamos de lado muchas responsabilidades personales y familiares, y aun así aquí estamos, dándolo, creando acuerdos y desempeñando el trabajo que a cada uno le toca desempeñar y ustedes han sido también ejemplo de eso, de las largas jornadas 24/7, sí, como el Consejero Juan César y pues bueno, todos ustedes; quiero cerrar con una reflexión: la democracia no sólo se construye con normas y procedimientos, sino también con la pasión de quienes creen en ella, ustedes han sido parte de esta de esta construcción han sembrado confianza, han dejado huella y han inspirado a quienes siguen por este camino, que cada nuevo paso que den, esté lleno de satisfacción, de logros y de nuevas metas por alcanzar, llévense con ustedes mi más profundo reconocimiento, admiración y sobre todo, cariño, porque a pesar de los disensos que se pueden ver públicamente en esta mesa con cada uno de ustedes tres he tenido la oportunidad de intercambiar ideas, de aprender de ustedes, de escucharlos, también de decirles en algunas ocasiones a manera de broma o también en realidad, pues justamente esas partes que en las que podríamos no coincidir, pero que al final, con los tres siempre tuve una buena relación desde el inicio justamente no solamente de su encargo, sino cuando también estábamos ahí de ese lado, cuando éramos también personal operativo y les quiero reconocer porque no es fácil justamente lo que comentaron de su trayectoria, parecería fácil llegar a este lugar en el que hoy se cumple un plazo, solamente es un plazo el que se cumple, pero el haber llegado aquí como Consejerías Electorales eso implica muchísimas cosas que de manera breve ustedes las resumieron, pero que implica mucho y quienes estamos acá sabemos todo lo que ello implica; pero bueno, este Instituto Electoral de Quintana Roo siempre será su casa y su legado, parte viva de nuestra historia. Mucho éxito, muchas gracias y en el camino estaremos coincidiendo, gracias.

Consejera Presidenta: Gracias Consejera Lorena por su mensaje; vamos a continuar con el mensaje de nuestra amiga representante del Partido Verde, adelante Lupita, por favor.

Representante suplente del Partido Verde Ecologista de México: Buenos días, pues, antes que nada, reciban un cordial saludo de nuestro Secretario General y dirigente del Partido Verde Ecologista, por supuesto también el reconocimiento a las Consejerías que pues hoy terminan un encargo muy importante, entonces les manda un cordial saludo y un reconocimiento el Maestro Renán Eduardo Sánchez Tajonar, recibíballo afectuosamente; pues no me queda más qué después de estos discursos muy emotivos que nos han dado las Consejerías hoy, la verdad es que

desde esos discursos demuestran la vara tan alta que dejan y el legado tan alto que dejan para lo posterior, para lo que viene y para las Consejerías que en unos siguientes días se integrarán con nosotros, la verdad es que su trabajo ha sido impecable, es invaluable y muy reconocible de llevar; entonces queridos Consejeros, estimados amigos, porque pues una representación, una personalidad, los reconoce como amigos, tengo el gusto de haber conocido a muchos de ustedes que están aquí sentados, pues desde que yo era muy chiquita y desde que como dice la Consejera Lorena les tocaba estar en el área operativa o tras bambalinas, que también es un trabajo muy arduo y es un trabajo de reconocerse en todas las áreas. Hoy nos reunimos para expresar nuestro más sincero reconocimiento y gratitud a quienes culminan su etapa como miembros de este Consejo, no se trata sólo de un cierre, de un ciclo institucional, sino también de un momento de reflexión sobre el camino recorrido y los logros alcanzados, gracias a su compromiso, su visión y su entrega; durante su tiempo en el Consejo cada uno de ustedes aportó su experiencia, su criterio y sobre todo su pasión por hacer las cosas bien, cosa que es relevante e importante en este medio en el que nos manejamos, porque las cosas y no se hacen con pasión, no se hacen bien, gracias a su liderazgo se tomaron decisiones que fortalecieron esta Institución e impulsaron nuevos proyectos y sobre todo, mantuvieron firme la visión y los valores que se pretenden, que son la transparencia, la publicidad y el buen ejercicio; sabemos que ser Consejero no es una tarea sencilla, implica responsabilidad, tiempo y muchas veces tomar decisiones difíciles; sabemos que en los procesos electorales los hijos, los esposos, las esposas, la familia tiene que esperar porque el deber llama, hay que cubrirlo; todo este trabajo, ustedes lo hicieron con integridad, con sabiduría y con un INAUDIBLE sentido de servicio, su huella quedará presente en cada avance y en cada mejora y en cada persona que se benefició de su labor. Por supuesto hablamos también los partidos políticos, la ciudadanía, que con toda transparencia se han llevado cada proceso electoral ordinario o extraordinario, cada procedimiento que hubo sancionador, todo eso se llevó con impecable transparencia. Hoy no los despedimos, sino que lo celebramos porque su paso por este Consejo deja un legado que seguirá inspirando a quienes continúan, les agradecemos por su dedicación, por su compañerismo y por habernos recordado con su ejemplo, que el trabajo en equipo y la visión compartida son la base del progreso. En nombre de este partido que represento, de esta Institución política y de todos los aquí presentes y los que integramos este Consejo General, les deseo el mayor de los éxitos en los nuevos caminos que emprendan, sepan que siempre serán parte de esta casa y que las puertas están abiertas, tienen aquí a una amiga, independientemente de la Institución política, independientemente de lo que ejerzamos en el futuro, tienen aquí a una amiga en cual respaldarse; sepan que estamos como amigos y como aliados siempre, les agradezco mucho siempre la apertura que tuvieron con esta Institución, que tuvieron con esta personalidad, fue de mucha ayuda, yo sé que

normalmente, como dice el compañero, los antiguos se están yendo y la mayoría es que aquí son gente que ha llevado años, vamos a llamarle en el negocio ¿no? entonces cuando yo entro, les agradezco mucho porque justo parte de las acciones afirmativas que nos implementaban o nos recordaron por parte de la Consejera a las juventudes, muchas veces no se nos respeta o no se nos respalda y les agradezco de todo corazón que siempre me sentí respetada en esta mesa, siempre me sentí valorada en esta mesa y siempre se me impulsó a buscar más, a buscar con fundamento, a buscar con sustento y a permitirse en esta mesa que una servidora peleara por los derechos, diera sus puntos de vista, se dialogara y no se censurara una voz de una persona que relativamente está joven en la política, está joven en el conocimiento de los órganos electorales y está joven pues también un poquito de edad ¿no? bueno ya no tanto, pero ahí vamos; entonces les agradezco mucho, el mayor de mis reconocimientos para ustedes, son personas que admiro, son personas que respeto y son personas que he tenido el gusto de conocer desde muy pequeña y que eso me ha permitido tener un margen de comparación porque una cosa es conocer personalmente a la persona como amigo, conocerlo como conocido y otra muy diferente laboralmente, entonces les agradezco mucho siempre su ética a todos, les agradezco mucho su profesionalismo y les agradezco mucho que con todo el trabajo realizado a lo largo de estos años han permitido que este Instituto Electoral sea un Instituto digno, un Instituto en el que la ciudadanía confía, un Instituto en el que siempre se demuestra la transparencia, el profesionalismo, la ética, todo está siempre dado en los resultados después de cada proceso electoral, digo, remarco los procesos electorales, porque es la idea de estos organismos institucionales el llevar adecuadamente estos procedimientos; les agradezco les deseo el mayor de los éxitos, estoy segura que todas y todos ustedes tienen un camino por delante extraordinario y he creído que cuando termina, lo mencionaba en sesiones pasadas, siempre creo que cuando termina un proceso, cuando termina una etapa, es porque se abre una nueva y más grande, nos preparan siempre para lo mejor; entonces el mayor de los éxitos, el mayor de los reconocimientos, tienen aquí a una amiga, una servidora, una abogada, cuando necesiten y les deseo el mayor de los éxitos, el aprecio es mutuo y mi reconocimiento para ustedes, muchísimas gracias y felicidades por terminar esta encomienda tan dignamente.



Consejera Presidenta: Muchas gracias Lupita, por tu valiosa intervención, vamos a abrir la agenda de la segunda ronda ¿alguien desea hacer uso de la voz? en segunda ronda, la mano que está levantada es de Lupita, pero ya, la Secretaría Ejecutiva en segunda ronda ¿alguien más para la agenda de la segunda ronda? no, en el chat es la manifestación de presente de nuestra compañera del PAN, me voy a anotar yo en la segunda ronda y con ello cerramos la segunda ronda; adelante por favor Secretaria Ejecutiva.



Secretaria Ejecutiva: Muchísimas gracias Consejera Presidenta por el uso de la voz; buenas tardes a todas y a todos, con el gusto de saludarles y bueno, agradezco nuevamente la oportunidad que se me presenta en esta ocasión para agradecerles sinceramente, de verdad desde el corazón, a la y los Consejeros que hoy concluyen su encargo, ese trato, pues tan respetuoso, cordial, amistoso, que siempre tuvieron para mi persona, les agradezco mucho y felicitarles por supuesto, por este compromiso, esta disposición, esta entrega a su labor como Consejeros, a su mostrado compromiso en su desempeño laboral, de verdad les felicito pues, aunque sea reiterativo, tienen en mí una aliada, una amiga y bueno, pues sin más, no me resta más que desearles el mayor de los éxitos en esta nueva etapa que emprendan, yo sé que será de, pues como ya lo comentamos, hay un cúmulo de oportunidades para ustedes porque pues han demostrado fehacientemente en esta Institución quiénes son y bueno pues nuevamente felicitarles y enhorabuena pues por esta nueva etapa que van a emprender, que yo espero que sea la mejor de sus vidas muchísimas gracias y muchas felicidades.

Consejera Presidenta: Muchas gracias Secretaría por su mensaje, si me lo permiten voy a proceder con el mensaje de su servidora y de antemano les ofrezco una disculpa porque ya desde hace varios días vengo rompiendo algunos protocolos y empecé con mi comparecencia ante el Congreso. En esta ocasión quiero ser yo la que se ponga de pie y agradecerles por todo el trabajo realizado con su servidora a lo largo de estos tres años, les agradezco de corazón. Quiero decirles caray, en general, con el Consejo, con el Consejo General del IEQROO, con ustedes en especial he vivido muchas primeras veces, la primera vez que fui Presidenta de un Instituto, la primera vez que tuve disensos en la toma de decisiones, la primera vez que logré construir un acuerdo con las siete voluntades juntas, la primera vez que me enfrenté dirigiendo a un proceso electoral, la primera vez que me sentí tan acompañada, tan fuerte, la primera vez que sentí que mi opinión era sumamente relevante, la primera vez que también me dijeron que mi opinión no era tan relevante, porque el colegiado es así; y yo creo que gran parte de mi carácter lo han venido a forjar ustedes; todas y todos, en las consejerías, las representaciones de los partidos políticos y si bien he encontrado en cada uno un punto de apoyo y algo que aprender, quiero señalar en especial porque aparte es la ocasión, algunas de las tantas cualidades que los distinguen a ustedes tres, la calidez, la expertis jurídica y técnica, la paciencia, la capacidad de conciliar, caray, la firmeza en sus decisiones, decir sí, decir no y mantenerse en la postura y ser coherentes y ser congruentes y ser profesionales, y hacerlo en bien de esta Institución, porque hacerlo en bien de esta Institución es hacerlo en bien de la ciudadanía quintanarroense, que sí bien, nosotros pues no somos electos, si propiciamos que quienes dirigen los destinos de esta entidad lo sean y que esos procedimientos, que esas elecciones, se hagan bien,

yo estoy segura de que sus sumados más de veinte años me parece que es Adrián el que tiene más de veinte años, Eli, Juan César, me parece que están por allá arribando los quince, dieciséis, más, yo espero llegar a ese nivel de expertis, espero llegar a ese nivel de determinaciones, a ese nivel de decisiones, yo lamento mucho que las cosas cambien tan rápido y entiendo que es el deber ser, pero caray, yo todavía tengo mucho que aprender y espero seguir aprendiendo de ustedes, con independencia de que estén o no en esta mesa, espero seguir contando con ustedes, espero seguir aprendiendo de su ejemplo, de su madurez espero aprender mucho de las personas que vienen y sí espero que vengan y que vengan pronto porque el trabajo en esta Institución es demasiado y lo sentimos en nuestras espaldas, ya no sentimos la diferencia entre que sea año electoral o que no sea año electoral, porque las obligaciones crecen día con día, la legislación cambia, la imposición de atribuciones cambia y nosotros tenemos que estar a la altura de las circunstancias, decía bien la Consejera Lorena, los que estamos en lo electoral tarde o temprano nos vamos a encontrar de nueva cuenta, yo creo que nosotros ni nos vamos a separar, a lo mejor ya no estaremos en esta mesa, pero encuentro francamente dudoso que nos vayamos a alejar y eso está bien, eso es perfecto y lo deseo de corazón, que sigamos juntos. Éxito, pues yo no dudo que lo vayan a tener, quién ha trabajado en lo electoral y digo, sin demeritar otros campos de trabajo, pero quién ha trabajado en lo electoral, quién se ha sentado a la mesa de los colegiados, quien ha tenido que aprender hasta de lo que no es su área, está preparado para todo, Eli estás preparada para todo, Juan César estás listo y preparado para todo, y hombre, Adrián multidisciplinario en la vida, estás hecho para todo, somos todo terreno, no nos sorprenden los horarios extras de trabajo, no nos sorprende el tener que seguir un procedimiento, menos nos sorprende tener que crear nosotros el camino, por ahí hay una frase que dice que hay quienes pavimentan el camino y quienes lo transitan, pues nosotros hacemos las dos cosas, abrimos brecha, así que éxito, claro que van a tener éxito en lo que lo que deseen hacer en el futuro y honestamente ganan, ganan quienes así lo vean y decidan contar con ustedes; este Instituto no pierde, pero no pierde, porque ustedes ya construyeron a su paso, si yo puedo hablar tan ampliamente y tan orgullosamente de este Instituto es porque ustedes vinieron a construirlo antes y yo aspiraría a que cuando sea mi turno, más temprano o tarde, como vaya a ser, pues a dejar el mínimo de legado, aunque sea una pequeña fracción de lo que están dejando ustedes, como Consejerías ahora, antes como la planta laboral de esta Institución, así ya lo hizo Juan César en su tiempo, cuando tuvo que dejar INE para venir a perseguir este sueño y a construir, a formar parte también de este IEQROO, así espero hacerlo yo que estoy más o menos por el mismo camino. Yo para ustedes, compañera, Ely, compañero, Juan César, compañero, Adrián, no tengo más que cariño, respeto y una profunda admiración como profesionales y como personas, no pienso, no dudo que en cada decisión y lo dije en el Congreso, en cada decisión, en cada voto, en cada



acción, dejaron lo mejor de sí, como profesionales y como personas y pues bueno, lo que sigue no me queda duda que pues seguirá siendo parte de sus historias personales y sus historias laborales, y contaremos mucho, mucho, mucho, mucho tiempo lo que ha ocurrido en el IEQROO y fíjense, hace unos días, bueno, ya varios días, develamos una placa en la que se encuentran inscritos los nombres de todas las integraciones de los Consejos que ha tenido este Instituto, desde que inclusive era Comisión y yo estoy segura de que si esa placa faltaría algún día como recuerdo de los que hemos estado aquí, segura estoy de que podrá desaparecer la placa, pero ustedes no de los corazones del personal que ha convivido y colaborado con ustedes; se quedan en el IEQROO para siempre, su legado queda en el IEQROO para siempre e inclusive podría acabarse el modelo de hacer elecciones que tenemos ahora pero lo que no se va a acabar es la historia de cómo todas y todos lo construimos y en especial ustedes; les agradezco de nueva cuenta en el corazón y pues muchas gracias por todo. Se abre la agenda para la tercera ronda ¿alguien desea hacer uso de la voz? al no haber más intervenciones, damos por agotado el asunto del orden del día y le pediría a la Secretaría Ejecutiva continuar con el siguiente tema.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, el siguiente punto del orden del día son los asuntos generales.

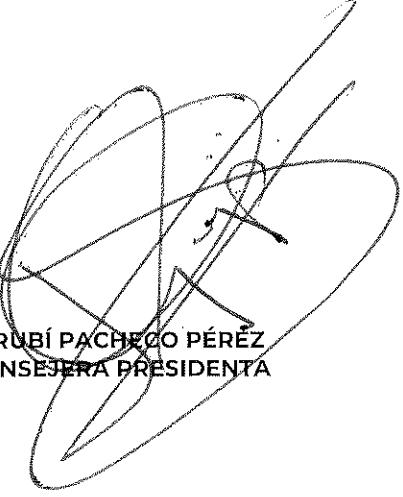
Consejera Presidenta: En este momento consulto a las y los integrantes de este Consejo General, si alguien desea agendar algún punto en asuntos generales, mismo que no requiera examen previo de documentación y que sea de obvia y urgente resolución; al no haber intervenciones, Secretaría Ejecutiva, sírvase continuar con el siguiente punto en el orden del día.

Secretaria Ejecutiva: Con gusto Consejera Presidenta, le informo que el siguiente punto del orden del día es la clausura de la presente sesión ordinaria; es cuanto.

Consejera Presidenta: En tal virtud Consejeras y Consejeros Electorales, así como representaciones de los partidos políticos, no habiendo otro asunto que tratar, se clausura la presente sesión ordinaria, siendo las doce horas con quince minutos del día treinta y uno de octubre del año en curso, gracias a todas y todos por su asistencia de forma virtual y presencial que tengan excelente día.



ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL 31 DE OCTUBRE DE 2025, A LAS 10:30 HRS.



C. RUBÍ PACHECO PÉREZ
CONSEJERA PRESIDENTA

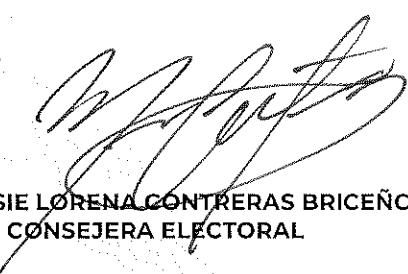


C. GUADALUPE IRMA ESQUIVEL MONROY
SECRETARIA EJECUTIVA

C. ADRIÁN AMÍLCAR SAURI MANZANILLA
CONSEJERO ELECTORAL

C. ELIZABETH ARREDONDO GOROCICA
CONSEJERA ELECTORAL

C. JUAN CÉSAR HERNÁNDEZ CRUZ
CONSEJERO ELECTORAL



C. MAISIE LORENA CONTRERAS BRICEÑO
CONSEJERA ELECTORAL



C. MARÍA SALOMÉ MEDINA MONTAÑO
CONSEJERA ELECTORAL

ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL 31 DE OCTUBRE DE 2025, A LAS 10:30 HRS.

REPRESENTACIONES DE LOS PARTIDOS POLÍTICOS

PARTIDO ACCIÓN NACIONAL
C. MARÍA GUADALUPE LEAL UC
PROPIETARIA

PARTIDO REVOLUCIONARIO INSTITUCIONAL
C. JUAN ALBERTO MANZANILLA LAGOS
PROPIETARIO

PARTIDO VERDE ECOLOGISTA DE MÉXICO
C. SOCORRO GUADALUPE ALATRISTE
MORALES
SUPLENTE

PARTIDO DEL TRABAJO
C. VERA MELISA REYES NUFIO
PROPIETARIA

MOVIMIENTO CIUDADANO.
C. LUIS ENRIQUE CÁMARA VILLANUEVA
SUPLENTE

MORENA
C. MANUEL ALFREDO RODRÍGUEZ CASTILLO
SUPLENTE

MOVIMIENTO LABORISTA QUINTANA ROO
C. MARTÍN LENIN MALDONADO EVANGELISTA
PROPIETARIO

REDES SOCIALES PROGRESANDO EN
QUINTANA ROO
C. JOSÉ ALFREDO PÉREZ ANDRADE
SUPLENTE

LAS FIRMAS QUE ANTECEDEN PERTENECEN AL ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, CELEBRADA EL DÍA TRENTA Y UNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO A LAS DIEZ HORAS CON TREINTA MINUTOS.

ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL 31 DE OCTUBRE DE 2025, A LAS 10:30 HRS.



LA FOTOGRAFÍA QUE ANTECEDE PERTENECE AL ACTA DE LA SESIÓN ORDINARIA DEL CONSEJO GENERAL DEL INSTITUTO ELECTORAL DE QUINTANA ROO, CELEBRADA EL DÍA TRENTA Y UNO DE OCTUBRE DE DOS MIL VEINTICINCO, A LAS DIEZ HORAS CON TREINTA MINUTOS.

